

**Henk (H.G.M.) Francissen RE RA RAB CBM**  
**Asselsestraat 295**  
**7312 CW Apeldoorn**  
**16 juni 1967**  
**06-20957856 | info@francissen.com**  
**www.francissen.com**



### **Profiel**

Interim manager met ruime ervaring als (interim) manager finance & ICT, CFO werkmaatschappij, verander management, risicomangement, project- en programmamanagement, bedrijfsopvolging.

### **Expertise**

**Financieel (verander) management.** Ruime ervaring met financiële strategie en de implementatie daarvan. Professionaliseren van financiële afdelingen en processen. Leidinggeven/onderdeel management team. Opzetten procesmanagement, datakwaliteit, CRM, etc.

**Corporate accounting.** IFRS verslaggeving/accounting manual en procedures/position papers. Coördinatie en afstemming externe audit. Technical accounting issues.

**Merger & acquisitions.** Meer in het bijzonder financial due diligence, bedrijfswaardering, het integreren van acquisities in de financiële administratie en processen, purchase price accounting, post merger integration, bedrijfsopvolging.

**Financiering en cash flow.** Opzetten en implementeren financieringsplannen, opstellen financieringsaanvragen. Afstemming banken. Doorvoeren kostenbesparingen.

**Governance, risk management en compliance.** Verbeteren van interne governance. Opzetten en implementeren (strategisch) risico management.

**Selectie en implementatie van financiële systemen.** Selectie en implementatie van pakketten vooral gericht op projectaccounting, financieel en consolidatie. Klankbord systeem implementaties. Risico management.

### **Branches**

Profit betrof onder andere projectgerelateerde organisaties zoals ingenieursbureau, internationale machinebouw, (internationale) installatie en servicebedrijven, logistieke organisaties, banken, (internationale) industrie en pensioenfondsen.

Non profit betrof vooral woningcorporaties en zorgverzekeraars.

### **Wie ben ik**

Vanuit opdrachtgevers wordt aangegeven: doelgericht, stressbestendig, gedegen, analytisch, overtuigingskracht, "bruggebouwer", praktisch en een actiegericht probleemoplossend vermogen. Business mind-set.

Gewend om te gaan met diverse culturen. Voorkeur voor dynamische omgevingen waarbij een beroep wordt gedaan op aanpassings- en improvisatievermogen en organisatietalent.

**Universitair docent en examinator NivRA-Nyenrode** voor het vak Advanced Auditing.

### **Overig**

Voorzitter medezeggenschapsraad Sint Victorschool. Beleidsmatig primair basisonderwijs. (juni 2022)

MAPtm = parttime voorzitter bestuur stichting administratiekantoor (tot juni 2019).

Associate Global PMI (post-merger integration).

Lid RCBM; register voor certified board member (commissaris)

## **Opleiding**

Atheneum-B

NIVRA opleiding tot Register Accountant

Postdoctorale opleiding EDP Auditing

SIOO: Opleiding "professionalisering interim management" binnen het SIOO. Betrof o.a. beïnvloedingsstijlen, verandermanagement en crisismangement.

Universiteit Nyenrode: Basiskwalificatie Onderwijs/deelcertificaat Geven van onderwijs en certificaat Examineren

Opleiding tot register adviseur bedrijfsopvolging – juni 2022

Opleiding (aankomend) commissaris/toezichthouder Governance University – november 2022

## **Cursussen**

IFRS, USGAAP en Nederlandse verslaggeving

Strategisch financieel management, werkkapitaal, recovery

Persoonlijke effectiviteit (o.a. conflicthantering, onderhandelen, commercieel)

Beginselen Lean

## **Talen**

Nederlands | Engels | Duits

## **IT ervaring**

IT-audit | selectie en implementatie ERP | Consolidatie/rapportage | Financieel

## **SAMENVATTING OPDRACHTEN**

### **Stichting Woonmensen Apeldoorn (januari 2023 – mei 2023). Concern controller ad interim**

Beoordelen bestuursvoorstellen, jaarrekening, jaarverslag, relevante aspecten governance, treasury. Advies m.b.t. significante ontwikkelprojecten. Rapporteer aan bestuurder.

### **Stichting Zorgcentra Tiel (september 2022- mei 2023). Manager financiën & control ad interim.**

Zorginstelling ((psycho)geriatrische zorg, revalidatie, extramuraal).

Dagelijkse aansturing afdeling, focus op verbetering zorgexploitatie, afdelingsstructuur, risicoanalyse, implementatie nieuw financieel systeem, werving medewerkers, etc,

### **Morssinkhof groep Hengelo (februari 2022- september 2022).Manager finance ad interim.**

Betonindustrie en handel. Circa 300 fte.

Dagelijkse aansturing afdeling 8 personen. Cash flow prognose, implementatie maandelijkse rapportage en financial controlling. Belastingen, verzekeringen, financiering werkmaatschappijen, etc.

### **Stichting Volkshuisvesting Arnhem – manager Financiën en Control a.i. (januari 2021 – december 2021)** Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden.

### **Trivium Packaging – consultant purchase price allocation (januari 2020 – januari 2021)**

Zorgdragen voor de waardering van de openingsbalans van deze wereldwijde speler in metaalverplakkingen (ca. 15 landen, USD 2.5 miljard omzet) op basis van IFRS. Rapporteer aan director accounting Europe. Frequent overleg CFO Trivium Packaging en group operations director van 1 van de aandeelhouders.

### **DPG Media – adviseur Centrale Ondernemingsraad (januari 2020 – februari 2020)**

Advisering van de Centrale Ondernemingsraad t.a.v. overname Sanoma Nederland.

**Baston wonen – consultant (oktober 2019 – januari 2020)**

Diverse projecten (opzetten investeringsstatuut, review meerjarenbegroting, opstellen inkoopbeleid, etc.). Overleg RvC en externe toezichthouders WSW en Aw. Rapporteer aan directeur-bestuurder.

**Wonen boven Winkels Deventer NV – consultant (juli 2019 – december 2019)**

Opstellen en uitvoeren stappenplan aankoop 50% aandelen en vervolgens (juridische) fusie. Overleg banken, verkoper, notaris, interne belanghebbenden en externe toezichthouders.

**WP Carey – tax accounting (juli 2019)** – Ondersteuning tax reporting Amerikaans beursgenoteerde vastgoedonderneming.

**EVG group – consultant M&A (januari 2019 – oktober 2019).** Investeringsmaatschappij. Uitvoeren financial due diligence, beoordelen letter-of-intent, onderhandeling verkoop, opstellen informatiememoranda. Financieringsaanvragen, opstellen business plan, beoordelen investeringsproposities.

**Stichting Volkshuisvesting Arnhem – programmamanager bedrijfsvoering a.i. (januari 2019 – december 2019)** Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden. Opzetten en aansturen van een programma ter verbetering van de bedrijfsvoering. Concreet vorm geven aan 6 projecten (datakwaliteit, procesmanagement, risicomangement. rapportage, vastgoedinformatie). Stakeholder management.

**MAPtm in Utrecht – parttime voorzitter bestuur stichting administratiekantoor (december 2016 – juni 2019)** Aandeelhouder MAPtm B.V. (traffic management) en belangenbehartiging certificaathouders (werknemers). Aandeelhoudersvergaderingen, opzetten processen, bestuur.

**Stichting Volkshuisvesting Arnhem – manager Financiën en Control a.i. (september – december 2018)** Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden.

**Quadiant Zwitserland – consultant (oktober 2017)** Review position paper inzake impact IFRS 15.

**Woonbedrijf leder1 te Deventer – parttime organisatie controller ad interim (februari 2017 – september 2018)** Woningcorporatie met ca. 14.500 eenheden. Rapporteer aan directeur-bestuurder en stippelijijn naar voorzitter RvC.

**Omnia Wonen te Harderwijk – parttime concern-controller ad interim (januari 2018 – september 2018)** Landelijke woningcorporatie met ca 8000 eenheden. Rapporteer aan directeur-bestuurder en stippelijijn naar voorzitter RvC.

**UWOON te Harderwijk – parttime organisatie controller ad interim (januari 2017 – september 2018)** Woningcorporatie met ca. 8500 eenheden. Rapporteer aan directeur-bestuurder en stippelijijn naar voorzitter RvC.

**Stichting woningcorporaties Het Gooi en omstreken te Hilversum – consultant (januari 2017 – januari 2018)** Woningcorporatie met ca. 8500 eenheden.

**It Aude Kolonyhus te Schiermonnikoog – klankbordrol financiële herstructurering (januari 2015 – 30 juni 2017)** Verhuur van appartementen Schiermonnikoog

**Francissen Interim Management & Consultancy B.V. - (oktober 2016 – december 2016)** Diverse kleinere adviesopdrachten/doceren NivRA Nyenrode/etc.

**Woningstichting SWZ te Zwolle - Manager bedrijfsvoering (juli 2015 – oktober 2016)** Woningcorporatie in Zwolle met ca. 7500 woningen en 86 fte.

**HESS AAC Systems B.V. te Enschede – Finance director (oktober 2014 – juni 2015)**

Internationale fabrikant van machines ten behoeve van de cellenbeton industrie. Onderdeel van een Duits concern.

**Hoofdkantoor TNT Express te Hoofddorp – Financial reporting manager afdeling Global Reporting & Consolidation (december 2012 – augustus 2014)**

TNT Express is een wereldwijde, logistieke organisatie met 58.000 medewerkers wereldwijd.

**VGZ zorgverzekeringen te Arnhem – Teammanager afdeling Rapportage en Kwaliteitscontrole (juli 2011 – september 2012)**

Grote, nationale zorgverzekeraar met circa euro 11 miljard omzet.

**IAK verzekeringen te Eindhoven – Extern projectmanager risicomanagement (februari 2011 - juni 2011)**

Betreft een assurantietussenpersoon (gevolmachtigde) met circa 350 personeelsleden.

**Woningstichting Rentree te Deventer – Manager Financiën en ICT/plaatsvervangend directeur (juli 2009-december 2010)**

Woningcorporatie met ca. 4000 verhuureenheden en een balanstotaal van circa euro 250 miljoen.

**Syntus Achmea – Programmamanager interne controle (oktober 2008 – juni 2009)**

Uitvoeringsorganisatie (onderdeel Achmea-concern) voor diverse grote pensioenfondsen.

**European Mail Networks te Düsseldorf (onderdeel TNT Post) – Manager Finance (september 2007 – september 2008)**

Organisatie met circa euro 280 miljoen omzet verspreid over een dertigtal vestigingen in Duitsland.

**TNT Headoffice – Financial controller (oktober 2006 – september 2007)**

Grote, wereldwijde logistieke organisatie (TNT Post, TNT Express en Freight)

**Rabobank Nederland – Projectleider risicomanagement lokale banken (maart – oktober 2006)**

**Luxemburgse vennootschap– Consultant (maart 2006)**

Verantwoordelijk voor opstellen IFRS jaarrekening.

**Bateman Litwin – Group business controller (januari – februari 2006)**

Betreft Israëliëse onderneming in de bouw van olieraffinaderijen.

**Bedrijfspensioenfonds Thomassen & Drijver Verblifa – Compliance officer (2005 – 2010)**

**Holland Railconsult B.V. (huidig: Movares) – Interim controller international (oktober 2004 – december 2005)**

Groot ingenieursbureau (1400 werknemers) gespecialiseerd in de spoorweg sector.

**Honeywell Europe – Interim projectmanager Europa (augustus 2003 – oktober 2004)**

Onderdeel van een wereldwijde organisatie gericht op installatie en onderhoud van klimaatregeling, beveiliging en industrial solutions.

**Honeywell Benelux – Consultant winstgevendheidsonderzoek (juni – augustus 2003)**

Onderdeel van een wereldwijde organisatie gericht op installatie en onderhoud van klimaatregeling, beveiliging en industrial solutions. Honeywell Benelux is een organisatie met circa 480 medewerkers, 5 locaties en euro 80 miljoen omzet).

**Honeywell Benelux – Regional Finance Leader/local CFO (december 2002 – mei 2003)**

**Impress Metal Packaging – Consultant diverse projecten (april – november 2002)**

**Impress Metal Packaging)\* | Financieel directie Nederland/ Group chief accountant gehele groep (2000 – 2002)**

**PricewaterhouseCoopers NV\* – Senior manager (1997 – 2000)**

**Moret Ernst & Young\* te Apeldoorn/Nijmegen – Manager audit/senior consultant (1992 – 1997)**

**AKZO NV\* – EDP Auditor (1990 – 1992)**

**Moret Ernst & Young Accountants\* - gevorderd assistent accountant en tevens OR-lid (1985 – 1990)**

\*Vast dienstverband.

## **BIJLAGE/NADERE TOELICHTING OPDRACHTEN**

### **Ervaring**

Sinds april 2002 Zelfstandig gevestigd als interim manager vanuit eigen onderneming (BV)

### **UITGEVOERDE INTERIM-OPDRACHTEN:**

#### **Stichting Woonmensen Apeldoorn (januari 2023 – heden). Concern controller ad interim**

Beoordelen bestuursvoorstellen, jaarrekening, jaarverslag, relevante aspecten governance, treasury. Advies m.b.t. significante ontwikkelprojecten. Rapporteer aan bestuurder.

#### **Stichting Zorgcentra Tiel (september 2022- heden). Manager financiën & control ad interim.**

Zorginstelling ((psycho)geriatrische zorg, revalidatie, extramuraal).

Dagelijkse aansturing afdeling, focus op verbetering zorgexploitatie, afdelingsstructuur, risicoanalyse, etc. Rapporteer aan bestuurder.

#### **Morssinkhof groep Hengelo (februari 2022- september). Manager finance ad interim.**

Betonindustrie en handel. Circa 300 fte.

Dagelijkse aansturing afdeling 8 personen. Cash flow prognose, implementatie maandelijkse rapportage en financial controlling. Belastingen, verzekeringen, etc.

#### **Stichting Volkshuisvesting Arnhem – manager Financiën en Control a.i. (januari 2021 – 24 december 2021)**

Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden. Dagelijks leidinggeven afdeling 12,6 fte. Lid management team. Investeringsvoorstellen en analyse, jaarrekeningtraject, meerjarenbegroting, etc. Professionalisering investeringsanalyse, verbinding Vastgoed en afdeling Financiën & Control, efficiency verbeteringen, verbetering interne controle.

#### **Trivium Packaging – consultant purchase price allocation (januari 2020 – januari 2021)**

Zorgdragen voor de waardering van de openingsbalans van deze wereldwijde speler in metaalverpakkingen (ca. 15 landen, USD 2.5 miljard omzet) op basis van IFRS. Betreft purchase price allocation voor een transactie van USD 3,8 miljard. Rapporteer aan director accounting Europe. Frequent overleg CFO. Identificeren en coördineren van waarderingsissues in 15 landen. Frequent overleg met country finance management en externe auditors.

**DPG Media – adviseur Centrale Ondernemingsraad (januari 2020 – februari 2020)**

Advisering van de Centrale Ondernemingsraad t.a.v. overname Sanoma Nederland.

**Baston wonen – consultant (oktober 2019 – januari 2020)**

Diverse projecten (opstellen investeringsstatuut, review meerjarenbegroting, integriteitstoetsing t.b.v. verkoop bedrijfsonroerend goed, opstellen inkoopbeleid, etc.). Rapporteer aan directeur-bestuurder.

**Wonen boven Winkels Deventer NV – consultant (juli –heden)**

Opstellen en uitvoeren stappenplan aankoop 50% aandelen en vervolgens (juridische) fusie. Overleg banken, verkoper, notaris, interne belanghebbenden, externe toezichthouders.

**WP Carey – tax accounting (juli)** – Ondersteuning tax reporting Amerikaans beursgenoteerde onderneming..

**EVG group – consultant M&A (januari 2019 – heden).** Investeringsmaatschappij. Uitvoeren financial due diligence, beoordelen letter-of-intent, onderhandeling verkoop, opstellen informatiememoranda. Financieringsaanvragen, afstemming banken.

**Stichting Volkshuisvesting Arnhem – programmamanager bedrijfsvoering a.i. (januari 2019 – heden)** Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden.

Opzetten en aansturen van een programma ter verbetering van de bedrijfsvoering. Bedrijfsbrede communicatie. Concreet vorm geven aan 6 projecten (datakwaliteit, procesmanagement, risicomangement, rapportage, vastgoedinformatie, crm). Rapporteer aan directeur-bestuurder.

**MAPtm in Utrecht – parttime voorzitter bestuur stichting administratiekantoor (december 2016 – juni 2019)** Aandeelhouder MAPtm B.V. (traffic management) en belangenbehartiging certificaathouders (werknemers).

Begin december 2016 is deze stichting opgericht ter behartiging van de werknemersparticipatie in MAP tm BV. Betreft een bestuur bestaande uit 3 leden. Deelname AvA als 1 van de aandeelhouders. Opzetten procedures t.a.v. de stichting. Communicatie certificaathouders, etc.

**Stichting Volkshuisvesting Arnhem – manager Financiën en Control a.i. (september 2018 – december 2018)** Woningcorporatie met circa 14.500 eenheden. Dagelijks leidinggeven afdeling 16 personen. Lid management team. Verbeteren financiële sturing vastgoed, risico management, in lijn brengen financiële strategie met de overall strategie, onderhandelingen inzake verkoop vastgoed, etc.

**Quadient Zwitserland. Consultant (oktober 2017)** Review position paper inzake impact IFRS 15 revenu recognition.

**Woonbedrijf Ieder1 te Deventer – parttime organisatie controller ad interim (februari 2017 – september 2018)** Woningcorporatie met ca. 14.500 eenheden, balanstotaal circa 1,5 miljard, 206 fte.

Rapporteer direct aan het bestuur en voorzitter RvC. Klankbord bestuurder en RvC inzake het financieel beleid, efficiency, strategisch risicomangement en de te nemen maatregelen ter verbetering van de financieel-economische positie. Leidinggeven aan het team Control (2 fte). Vertrouwensrol richting externe stakeholders en toezichthouders. Doorgronden bedrijfsrisico's, naleving wet- en regelgeving ten einde een verantwoorde bedrijfsvoering en realisatie van lange termijn doelstellingen mogelijk te maken en continuïteit van de

organisatie te waarborgen. Opzetten strategisch risicomangement, intern audit plan, beoordelen investeringsbesluiten, etc. Klankbordrol implementatie ERP-systeem.

**Omnia wonen te Harderwijk – parttime concern-controller ad interim (januari 2018 – september 2018)**

Rapporteur direct aan het bestuur en voorzitter RvC. Klankbord bestuurder inzake financieel beleid. Corporate governance en risicomangement, beoordelen effectiviteit en efficiency van bedrijfsprocessen, toetsen van (investerings)besluiten met verstreckende financiële gevolgen, inrichten compliancy in- en externe regelgeving, beoordelen begroting, etc

**UWOON te Harderwijk – parttime organisatie controller ad interim (januari 2017 – september 2018)** Woningcorporatie met ca. 8500 eenheden.

Rapporteur direct aan het bestuur en voorzitter RvC. Corporate governance en risicomangement, beoordelen effectiviteit en efficiency van bedrijfsprocessen, toetsen van (investerings)besluiten met verstreckende financiële gevolgen, fraude risico analyse, invoeren strategisch risico management, beoordelen begroting, etc.

**Stichting woningcorporaties Het Gooi en omstreken te Hilversum – consultant (januari 2017 – januari 2018)** Woningcorporatie met ca. 8500 eenheden.

Ondersteuning bij mogelijke fusie 2-tal corporaties. Opstellen zgn. investeringsstatuut (relevante kaders t.a.v. besluitvorming omtrent investeringen in vastgoed). Opzetten interne controle functie en control visie. Opzetten intern auditplan.

**It Aude Kolonyhus te Schiermonnikoog – klankbordrol financiële en fiscale herstructurering (januari 2015 – juni 2017)** Verhuur van appartementen Schiermonnikoog

Klankbord en advisering inzake het omzetten van een aantal eenmanszaken in een B.V. en de fiscale implicaties hieromtrent. Begeleiden boekenonderzoek, bereiken compromis. Voorkomen substantiële verliesverdamping waardoor in toekomstige jaren geen belasting zal worden betaald.

**Woningstichting SWZ te Zwolle - Manager bedrijfsvoering (juli 2015 – oktober 2016)**

Woningcorporatie in Zwolle met circa 7500 woningen en 86 fte.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Lid van het MT. Verantwoordelijk voor financiën, ICT en Facilitair. Leiding geven aan 16 fte.
- Als lid van het MT doorvoeren van reorganisatie binnen het bedrijf en de afdeling.
- Professionalisering planning & control.
- Selectie nieuwe accountant.
- Financiële strategievorming (meerjarenplanning, scenario analyse).
- Frequent overleg met RvC.
- Treasury/financiering, verzekeringen, belastingen, financieel project control. Beoordelen investeringsvoorstellen.
- Verbetering management rapportages.
- Integratie facilitaire team, financiën en ICT in één afdeling Bedrijfsvoering.

**HESS AAC Systems B.V. te Enschede – Finance director (oktober 2014 – juni 2015)**

Internationale fabrikant van machines ten behoeve van de cellenbeton industrie. Onderdeel van een Duits concern.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Rapporteren aan de algemeen directeur en concern controller.
- Leiding geven aan de afdeling Finance en HRM (3 medewerkers).
- Onderdeel van het MT.

- Samen met andere MT-leden doorvoeren van een reorganisatie waarbij 25% van het totaal aantal medewerkers boventallig is verklaard.
- Verantwoordelijk voor HRM.
- Financieel management grote, internationale projecten.
- Verbetering business processen.

### **Hoofdkantoor TNT Express te Hoofddorp – Financial reporting manager Global Reporting & Consolidation (december 2012 – augustus 2014)**

TNT Express is een wereldwijde, logistieke organisatie met 58.000 medewerkers wereldwijd.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Coördinatie jaarverslaggeving, (IAS 34 deel) persberichten, rapportages Raad van Commissarissen.
- Afhandelen van complexe IFRS vraagstukken en guidance t.b.v. controllers in de wereld. Vertalen van de gevolgen van de gewijzigde organisatie structuur naar externe rapportages.
- Liaison met externe accountant.

### **VGZ zorgverzekeringen te Arnhem – teammanager afdeling Rapportage en Kwaliteitscontrole (juli 2011 – september 2012)**

Grote, nationale zorgverzekeraar met circa euro 11 miljard omzet.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Als manager van het team (9 fte) verantwoordelijk voor opstellen en verbeteren van relevante externe verantwoordingsinformatie en informatie ten behoeve onder andere afrekeningen met het College voor Zorgverzekeringen (CvZ) en de jaarrekening.
- Binnen het Financial Service center aansturen, ontwikkelen en professionaliseren (training, onderlinge uitwisselbaarheid, processen en systemen, leggen van relaties met andere partijen binnen VGZ, etc.).
- Lid van het management team van Financial Services.
- Naar aanleiding van organisatie wijziging verankeren van nieuwe koers binnen het team.
- Resultaten zijn verder een verbeterde kwaliteit van het afsluit- en consolidatieproces en de rapportages intern en naar externe toezichthouders waardoor ook belangrijke besparingen konden worden gerealiseerd.
- Nemen van de nodige personele besluiten door het vervangen van een aantal medewerkers.
- Opstellen en bewaken van de financiële kaders van de eigen afdeling.
- Betrokkenheid en ondersteuning bij projecten zoals Solvency ii, Fast close en implementatie consolidatie systeem.

### **IAK verzekeringen te Eindhoven (februari 2011- juni 2011) – extern projectmanager risicomangement**

Betreft een assurantietussenpersoon (gevolmachtigde) met circa 350 personeelsleden.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Voor de business unit Zorg het opzetten van risicomangement (invoeren gerichte risico analyses, verbetermaatregelen, training teammanagers, etc.).
- Starten van de transitie van de afdeling Audit en Controle naar een internal audit functie.
- Betrokken bij het opzetten van een service level agreement t.b.v. de uitbesteding van dataverwerking aan Polen.

### **Woningstichting Rentree te Deventer (juli 2009-december 2010) – Manager Financiën en ICT/plaatsvervangend directeur**



Woningcorporatie met circa 4000 verhuureenheden en een balanstotaal van circa euro 250 miljoen.

Na schorsing en ontslag van de bestuurder werden vanuit het Ministerie de nodige aanwijzingen gegeven welke onder andere behelsden het opstellen en invoeren van een financieel plan om de organisatie weer gezond te maken, opvolging forensisch onderzoek en een specifieke aanwijzing omtrent een project. Samen met de interim bestuurder verantwoordelijk geweest voor het opstellen en invoeren van een strategisch financieel plan. Hierbij veelvuldig overleg gehad met CFV, WSW, banken en tweewekelijks RvT en bewindvoerder vanuit het Ministerie.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Financieel herstelplan opgesteld dat de goedkeuring kreeg van het Ministerie.
- Terugbrengen van het aantal verbindingen (10 BV's naar 2 BV's) door middel van juridische herstructurering en het verbeteren van de interne beheersing.
- Leidinggeven aan 13 medewerkers en lid van het MT (controlling, financiële administratie, huuradministratie en incasso, service/stookkosten, ICT). Verder trainen van medewerkers.
- Financiële strategievorming (meerjarenplanning, scenario analyse).
- Procuratie t.a.v. de verkoop van woningen.
- Verder professionaliseren van de planning & control cyclus, kaders en procesbegeleiding.
- Opzetten management informatie inclusief KPI's. advisering van het management.
- Verbeteren van de kostenbeheersing hetgeen heeft geleid tot een significante kostenreductie.
- Verbeteren financiële projectbeheersing, herfinanciering organisatie, terugvorderen significante bedragen omzetbelasting, begeleiding forensisch onderzoek, etc..
- Substantiële opschoning balans voorgaande jaren, terugbrengen relevante kostenniveaus.

#### **Syntus Achmea (oktober 2008 – juni 2009) – Programmamanager interne controle**

Uitvoeringsorganisatie (onderdeel Achmea-concern) voor diverse grote pensioenfondsen.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten.

- Implementatie van interne controle maatregelen naar aanleiding van externe en interne accountantscontrole en het communiceren hieromtrent met Fondsbesturen en externe en interne accountants.
- Interne rapportage en communicatie met management team Syntus Achmea.
- Actieve communicatie met betrokkenen op de werkvloer om tijdig bottlenecks te identificeren en op te lossen.
- Aantal verbeterpunten voor locatie De Meern is teruggebracht van 120 medio oktober tot 40 eind april. Rol is uiteindelijk overgedragen naar afdeling Risico Management

#### **European Mail Networks te Düsseldorf (onderdeel TNT Post) – Manager Finance (september 2007 – september 2008)**

Organisatie met circa euro 280 miljoen omzet verspreid over een dertigtal vestigingen in Duitsland.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Opzetten van een separate control afdeling (5 fte) en verder verbeteren van de financiële processen en de kwaliteit- en integriteitscontroles hieromtrent. Werven en opleiden van medewerkers.
- Opzetten interne management rapportages, KPI's en veelvuldige afstemming met de business.
- Verantwoordelijk voor consolidatie en rapportage (IFRS) aan de groep.
- Beoordeling investeringsvoorstellen en doen van voorstellen tot het wel/niet accepteren

- van de aangedragen investeringen.
- Coördinatie budgetten, actuals en forecast.

#### **TNT Headoffice – Financial controller (oktober 2006 – september 2007)**

Grote, wereldwijde logistieke organisatie (TNT Post, TNT Express en Freight).

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Opstellen plan van aanpak ter verdere verbetering van de legal reporting binnen TNT wereldwijd ter aanvulling op de bedrijfseconomische rapportages. Vertalen van informatiewensen naar reporting systeem en stakeholders.
- Beoordelen investeringsvoorstellen > euro 1 miljoen voor de grootste divisie van het toenmalige TNT en afstemming hieromtrent met de Group business controller en CFO van TNT. Behandeling IFRS verslaggevingsvraagstukken en vertaling naar accounting manual.
- Coördinatie en ondersteuning ten aanzien de wereldwijde jaarrekening en 20-F voor TNT (beurs Amsterdam en New York).

#### **Rabobank Nederland– Projectleider risicomanagement lokale banken (maart – oktober 2006)**

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Implementatie van operationeel risico management binnen het geheel van de lokale banken (circa 200 banken) teneinde per 1 januari 2007 te kunnen voldoen aan Basel II. Afstemming met interne accountantsdienst en lokale banken.
- Ondersteuning bij de implementatie van governance gebaseerd op Sarbanes Oxley.

#### **Luxemburgse vennootschap (maart 2006) - Consultant**

Verantwoordelijk voor opstellen IFRS jaarrekening.

#### **Bateman Litwin – Group business controller (januari – februari 2006)**

Betreft Israëlische onderneming in de bouw van olieraffinaderijen.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Primaire taak is om samen met de financiële afdeling in Israël zorg te dragen voor een tijdige en betrouwbare, geconsolideerde IFRS rapportage ten behoeve van de geplande beursgang in London. Afstemming met externe accountant.
- Continue communicatie met de entiteiten in Kazachstan, Zwitserland en Israël.

#### **Bedrijfspensioenfonds Thomassen & Drijver Verblifa– Compliance officer (2005 – 2010)**

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Toezien op compliance overeenkomstig Autoriteit Financiële Markten. Het toezicht betreft het Effecttypisch Gedragtoezicht. Periodiek overleg met de voorzitter van het bestuur en de directeur van het pensioenfonds.

#### **Holland Railconsult B.V. (huidig: Movares)– Interim controller international (oktober 2004 – december 2005)**

Groot ingenieursbureau (1400 werknemers) gespecialiseerd in de spoorweg sector.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Aansturing van de controllers en administraties in Polen, Duitsland, Nederland en Portugal.
- Verantwoordelijk voor het opzetten van de planning- en control processen met de betreffende landen (budget, reviews, formats, actuals, tijdslijnen, etc.) van het internationale deel van Holland Railconsult BV (financial en business control).
- Opzetten en invoeren van management rapportages per entiteit inclusief KPI's.
- Bedrijfseconomische analyse en doen van voorstellen ter verbetering winstgevendheid aan het centrale management en het management in de landen.

- Invoering accounting manual en procedures.
- Opzetten branche in Portugal (fiscaal, financieel) etc..
- Opstellen implementatieplan IFRS voor de gehele onderneming.
- Financiële due diligence en waardering van Poolse acquisitie en opzetten financieel integratieplan voor de Poolse operaties.
- Uitvoeren van waarderingen voor mogelijke acquisitie targets.
- Stroomlijnen administratieve organisatie en interne controle.

#### **Honeywell Europe – Interim projectmanager Europa (augustus 2003 – oktober 2004)**

Onderdeel van een wereldwijde organisatie gericht op installatie en onderhoud van klimaatregeling, beveiliging en industrial solutions.

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Voor een groot Europees project (14 regio's, 29 landen) met betrekking tot re-engineering en standaardisatie van financiële processen en toepasbaarheidsonderzoek met betrekking tot de vervanging van de diverse legacy systemen door 1 standaard applicatie (Oracle Projects). Hierbij zijn ook de relevante controle maatregelen gedefinieerd teneinde compliance met SOX te waarborgen.

#### **Honeywell Benelux - consultant (juni – augustus 2003)**

Onderdeel van een wereldwijde organisatie gericht op installatie en onderhoud van klimaatregeling, beveiliging en industrial solutions. Honeywell Benelux is een organisatie met circa 480 medewerkers, 5 locaties en euro 80 miljoen omzet).

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Uitvoeren van een separaat onderzoek naar de winstgevendheid van de Nederlandse service organisatie van Honeywell, inclusief het formuleren van verbetervoorstellen.

#### **Honeywell Benelux – Regional Finance Leader/local CFO (december 2002 – mei 2003)**

Taken/verantwoordelijkheden/resultaten:

- Dagelijkse leiding van Nederlandse en Belgische afdeling.
- Verantwoordelijk voor planning en control en het verder verbeteren hiervan. Opzetten en bewaking cash flow en resultaat prognoses.
- Rapporteren aan en adviseren van regional general manager en European Finance director.
- Lid van het Benelux Management Team en mede bepaling beleidskaders.
- Liaison/begeleiding externe en interne accountantscontrole.
- Verdere verbetering winstgevendheid en werkkapitaal.
- Voorstellen met betrekking tot kostenbesparingen.
- Verbetering interne controles en Sarbanes Oxley.
- Training en ontwikkeling bestaande Finance afdeling.
- Opschoning van diverse significante balans issues en communicatie hieromtrent met senior Europees en US management en Nederlandse Raad van Commissarissen.

#### **Impress Metal Packaging – consultant (april – november 2002)**

Voor een internationale fabrikant van metaal verpakkingen zijn diverse projecten uitgevoerd:

- Opzetten en uitvoeren van financial reviews in een aantal Oost- en Zuid-Europese landen. Geven van trainingen aan Nederlandse en Duitse plant controllers met betrekking tot US GAAP.
- Verbetering interne organisatie ten aanzien van intercompany transacties en analyse en afhandeling van zeer significante intercompany verschillen (circa €10 miljoen) inclusief de fiscale implicaties.

#### **WERKERVARING IN VAST DIENSTVERBAND:**

**Impress Metal Packaging) | Financieel directie Nederland/ Group chief accountant gehele groep (2000 – 2002)**

**PricewaterhouseCoopers NV | Senior manager (1997 – 2000)**

**Moret Ernst & Young te Apeldoorn/Nijmegen | Manager audit/senior consultant (1992 – 1997)**

**AKZO NV | EDP Auditor (1990 – 1992)**

**Moret Ernst & Young Accountants | Gevorderd assistent accountant en tevens OR-lid (1985 – 1990)**